

KRETINGOS RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KRETINGOS LIGONINĖS 2019 M. VEIKLOS ATASKAITA

I. INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS, POBŪDĮ IR VEIKLOS REZULTATUS PER FINANSINIUS METUS

1. Įstaigos pristatymas.

1.1. Juridinio asmens pavadinimas	VšĮ Kretingos ligoninė
Registracijos adresas	Žemaitės al.1
Pašto kodas	LT- 97106
Miestas	Kretinga
Šalis	Lietuva
Interneto puslapis	www.kretingosligonine.lt
El.pašto adresas	info@kretingosligonine.lt
Telefonas	(8 445) 79 016
Mobilusis telefonas	8 698 831 06
Faksas	(8 445) 77 207
1.2. Įstaigos vadovas	VšĮ Kretingos ligoninės vyriausioji gydytoja Ilona Volskienė

1.3. Darbuotojų skaičius, iš viso: 297		
Administracijos darbuotojai	Sveikatos priežiūros specialistai	Kitas personalas
4	188	105

1.4. Naudojamos patalpos		
Pastatai	Plotas	Pastabos
Kretingos ligoninės pagrindinis pastatas	3680,18 kv. m	
Ambulatorinių konsultacijų ir Bendrojo skyriaus pastatas	818,24 kv. m	
Patologijos skyriaus pastatas	92,98 kv. m	
Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriaus pastatas	159,16 kv. m	
Kiti pagalbiniai pastatai (sandėliai, dezinfekcinis skyrius, garažai ir kt.)	900,60 kv. m	

2. Įstaigos veiklos rezultatai.

2.1. Įstaigos misija, tikslai, uždaviniai.

Įstaigos misija – gerinti Kretingos rajono gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti jų sergamumą, ligotumą, invalidumą bei mirtingumą, taikant mokslu pagrįstas, saugias ir kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, naudojant pažangias technologijas, atitinkančias pacientų interesus ir lūkesčius, racionaliai naudojant turimus resursus.

Įstaigos vizija – patraukli ir konkurencinga rajono lygmens daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, nuolat siekianti sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir optimalių sąlygų pacientams ir darbuotojams.

Tikslai ir uždaviniai:

- organizuoti ir teikti nespecializuotas ir specializuotas kvalifikuotas antrines ambulatorines ir stacionarias sveikatos priežiūros paslaugas Kretingos rajono gyventojams bei iš kitur atvykstantiems pacientams, taip pat teikti pirminės sveikatos priežiūros palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas Kretingos rajono gyventojams:

- užtikrinti ir nuolat gerinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę;
- tobulinti paslaugų teikimo organizavimą;
- užtikrinti kvalifikuotą slaugą, medicininę ir psichologinę reabilitaciją;
- skatinti ir remti darbuotojų profesinį tobulėjimą;
- didinti darbuotojų motyvaciją;
- diegti naujas medicinos ir informacines technologijas;
- gerinti pacientų sveikatos priežiūros sąlygas;
- gerinti personalo darbo sąlygas;
- įtvirtinti nuostatą, kad pacientas pats svarbiausias sveikatos priežiūros proceso dalyvis.

2.2. Suteiktų paslaugų rūšys, kiekybiniai ir kokybiniai teikiamų paslaugų pokyčiai:

Stacionarios paslaugos:

2019 m. gruodžio 31 d. ligoninėje buvo 131 lovos – 90 aktyvaus gydymo, 38 slaugos ir palaikomojo gydymo ir 3 paliatyviosios pagalbos. Vidutinis lovų skaičius per 2019 metus buvo 119,88 lovos – 78,88 aktyvaus gydymo, 38 slaugos ir palaikomojo gydymo, 3 paliatyviosios pagalbos. Teikiamos vidaus ligų, neurologijos, geriatrijos, palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos, chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos, ginekologijos, akušerijos, nėštumo patologijos, vaikų ligų, neonatologijos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos paslaugos.

Stacionare per 2019 metus gydėsi 4468 pacientai, įvykdyti 37421 lovadieniai. Lovos funkcionavimas – 312,15 dienos, lovos apyvarta – 37,27, vidutinis gulėjimo laikas – 8,38 dienos, letališkumas – 4,16.

Aktyvaus gydymo lovose gydėsi 4234 pacientai, įvykdyti 23678 lovadieniai. Lovos funkcionavimas – 300,17 dienos, lovos apyvarta 53,68, vidutinis gydymo laikas 5,59 dienos. Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė be dienos chirurgijos – 6,16, su dienos chirurgija- 3,86. Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,04 dienos. Gimdymų -300, naujagimių -300. Cezario pjūvio operacijų dalis iš visų gimdymų – 16,67 proc. Operacijų atlikta -1825, iš jų didžiųjų -809.

Ambulatorinės paslaugos:

Gydytojai specialistai 2019 m. suteikė 66557 ambulatorines konsultacijas, pacientų ambulatorinių apsilankymų buvo 88245.

Suteikta kitų paslaugų: stebėjimo – 1501, dienos stacionaro – 4670, dienos chirurgijos – 643, ambulatorinės chirurgijos -262.

Priėmimo skubios pagalbos skyriuje 2019 m. apsilankymų buvo 24708, konsultacijų suteikta - 17222.

Fizioterapijos procedūrų atlikta 27001, masažo -12165, kineziterapijos – 11111, ergoterapijos - 5270.

Rentgenologinių tyrimų atlikta 22702, ultragarso – 13124, endoskopijų – 1493, laboratorinių tyrimų – 76517.

Teikiamų paslaugų pokyčiai:

Per 2017 – 2019 metus stebima ši paslaugų apimčių dinamika:

1. Plėtota prioritėtinė sveikatos priežiūra:
 - 1.1. dienos stacionaro paslaugų skaičius išaugo – 3,1 proc., dienos chirurgijos – 6,7proc., ambulatorinės chirurgijos – 54,6 proc., priėmimo-skubios pagalbos paslaugos – 17 proc.
 - 1.2. specializuotos ambulatorinės pagalbos konsultacijų skaičius sumažėjo 1,4 proc., stebėjimo paslaugų – 1,7 proc.
2. Optimizuojamos stacionarinių paslaugų apimtys. Aktyvaus gydymo lovų skaičius sumažintas nuo 100 iki 90. Jose gydytų pacientų skaičius sumažėjo 3,2 proc. 2019m. aktyvaus gydymo lovų

funkcionavimo rodiklis – 300,17 dienos, vidutinė gydymo trukmė -5,59 dienos. 2019 m. priimta 300 gimdymų. Atlikta 1825 operacijos, iš jų didžiųjų – 809. 2017 – 2019 m. operacijų skaičius išaugo 17,5 proc., iš jų didžiųjų -37,7 proc.

3. Plėtotos slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos paslaugos. Lovų skaičius išaugo nuo 27 iki 41. 2019m. slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų suteikta 231, paliatyviosios pagalbos -3 asmenims. 2017 – 2019 m. šių paslaugų apimtys padidėjo 26,5 proc.
4. Nuo 2016m. teikiamos naujo profilio stacionarinės geriatrijos paslaugos. 2019 m. geriatrijos paslaugų suteikta 198 (33,8 proc. daugiau). Pradėtos teikti vidaus ligų dienos stacionaro paslaugos.
5. Ligoninėje teikiamų paslaugų profiliai keičiasi, tačiau bendros teikiamų paslaugų apimtys nemažėja.
6. Ligoninėje sudarytos sąlygos, kad ambulatorinių, dienos stacionaro, dienos chirurgijos, paslaugų plėtra kompensuotų stacionarių paslaugų mažėjimą.

2.3. 2019 metų veiklos plano tikslai, uždaviniai, vykdomos programos, priemonės ir jų įgyvendinimo rezultatai:

2.3.1. Vykdomi 2019 metų rodikliai - plėtojama prioritetinė ambulatorinė sveikatos priežiūra, slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos paslaugos, optimizuojamos stacionarinės paslaugos, ligoninėje teikiamų paslaugų profiliai keičiasi, tačiau bendros teikiamų paslaugų apimtys nemažėja;

2.3.2. vykdomi 2019 metų sutartiniai išsipareigojimai su Klaipėdos ir kitomis TLK;

2.3.3. viršyti sutartiniai išsipareigojimai su TLK dienos stacionaro, paliatyviosios pagalbos, slaugos ir palaikomojo gydymo, ambulatorinės chirurgijos paslaugų ir gautas papildomas finansavimas;

2.3.4. gerinama sveikatos priežiūros paslaugų kokybė ir prieinamumas.

2.3.5. Darbuotojų žmogiškieji išteklių užtikrina teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę: vyksta natūrali darbuotojų kaita, pastoviai sprendžiama žmogiškųjų išteklių problema – įdarbinta 11 naujų gydytojų, 7 slaugytojos, 6 pagalbinių darbuotojų ir slaugytojo padėjėjos, ruošiami nauji specialistai (2019 metais steigėjas finansavo gyd. akušerio- ginekologo, urologo, o ligoninė – radiologo medicinos rezidentūros studijas), 2019m. pradėjo dirbti gydytojas neurologas, kurio studijas finansavo ligoninė. Ligoninė yra Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinės medicinos praktikos bazė, kurioje praktiką atlieka studentai medikai, bei Klaipėdos valstybinės kolegijos bazė, kurioje praktiką atlieka slaugytojos, akušerės, kineziterapijos specialistai, taip pat įstaiga pristatoma studentų Karjeros dienos renginiuose ir užmezgami ryšiai su potencialiais darbuotojais, viešinami darbo skelbimai.

2.3.6. Sudarytos sąlygos personalui tobulinti kvalifikaciją:

2.3.6.1. tobulinosi 7 gydytojai, iš jų 2 gydytojai išklausė privalomus specializuotos akušerinės pagalbos ir ultragarsinio tyrimo kursus, 5 gydytojai išklausė kursus būtinus licencijos pratęsimui, medicinos psichologė – DISC metodikos mokymus;

2.3.6.2. tobulinosi 15 slaugytojų, iš jų 6 slaugytojos išklausė „ Skubios pagalbos teikimo vaikams ir suaugusiems“ ir 9 slaugytojos – kitus kursus būtinus licencijos pratęsimui;

2.3.6.3. 8 pagalbinių darbuotojų įstaigos lėšomis įgijo slaugytojo padėjėjo kvalifikaciją;

2.3.6.4. 2 bendrojo skyriaus darbuotojai dalyvavo seminaruose dėl dokumentų valdymo pertvarkos, 1- viešųjų pirkimų seminare, 1 buhalterė – dėl suminės darbo laiko apskaitos, 2 – dėl korupcijos prevencijos, 1 – dėl statinių techninės priežiūros;

2.3.6.5. VLK įgyvendinant detalios paciento lygio sąnaudų apskaitos informacinės sistemos (DPLSA IS) įdiegimo projektą, bendrojo skyriaus darbuotojai dalyvavo DPLSA IS projekto mokymuose.

2.3.7. Įsigyta medicinos įrangos už 74358 eurus (iš PSDF lėšų už 54358 eurus, savivaldybės 20000 eurų);

2.3.7.1. Bendrosios chirurgijos skyriui nupirktas bronchoskopas, kraujospūdžio aparatai;

2.3.7.2. Ambulatoriniam konsultaciniam skyriui – tonometras akispūdžiui matuoti, apžiūros šviestuvai ginekologijai;

2.3.7.3. Priėmimo skubios pagalbos skyriui – įtvarų rinkiniai, kraujospūdžio aparatai;

2.3.7.4. Anesteziologijos reanimacijos skyriui- stapleriai, Šeiverio antgaliai, kaniulės artroskopinei optikai, inkariniai siūlai su sraigtu, traumatologiniai implantai, tracheostomijos vamzdeliai ir kt;

2.3.7.5. Akušerijos ir visiems stacionaro skyriams – echoskopas;

2.3.7.6. Įsigyta kitos paskirties prekių (2 spintelės su plautuvėmis, 10 evakuacijos paklodžių, 8 kėdės, 6 padangos, darbo rūbų ir avalynės, darbo įrankiai elektros darbams, medžių šakų genėtuvas, kampinis šlifuoכלis, ratukai funkcinėms lovoms, patalpų valymo inventorių ir kt).

2.3.8. Nuolat gerinamos pacientų gydymo ir personalo darbo sąlygos ligoninėje:

2.3.8.1. Atliekami patalpų einamieji remontai, atnaujinama grindų danga, atliekamas, langų ir durų remontas;

2.3.8.2. Fizinės medicinos ir reabilitacijos pastate naujai įrengiamas kineziterapijos kabinetas buitinės patalpos – keičiamos grindų, lubų dangos, apdailos plytelės, perdažomos sienos;

2.3.8.3. Atžymėtos automobilių stovėjimo vietos, perklotas šaligatvis nuo ligoninės iki Ambulatorinio konsultacinio skyriaus;

2.3.8.4. sutvarkytos patologijos pastato išorinės sienos – pašalintas atsilupęs tinkas, iš naujo atlikti tinkavimo , dažymo darbai.

2.3.9. Vykdomi projektai ir programos:

2.3.9.1. vykdomas ESSF projektas „E. sistemos paslaugų plėtra Klaipėdos regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ - elektroniniu būdu išrašyta 90 proc. kompensuojamų receptų, 100 proc. mirties liudijimų, 100 proc. vaiko gimimo pažymėjimų, 100 proc. pacientų atvykimo (Encounter) į įstaigą registracijos duomenys, epikrizės – 90 proc , pacientų apsilankymai teikiami į ESPBI IS, įdiegta išankstinė pacientų registracijos sistema internetu, įdiegtas vaistų suderinamumo komponentas elektroniniame recepte;

2.3.9.2. 2019 metais baigtas įgyvendinti ESSF projektas „Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionarinių paslaugų optimizavimas VšĮ Kretingos ligoninėje“, rekonstruotos patalpos naudojamos projekte numatytoms veikloms vykdyti, veiklos pobūdis nekeičiamas, finansinis tęstinumas grindžiamas sutartimis su TLK dėl paslaugų teikimo ir finansavimo, suteikiama daugiau paslaugų, pagerėjo vykdomų veiklų paslaugų prieinamumas ir kokybė, modernizuota infrastruktūra naudojasi viso rajono gyventojai, pateikta galutinė ataskaita Centrinei projektų valdymo agentūrai;

2.3.9.3. vykdyta Tuberkuliozės profilaktikos Kretingos rajone programa - rentgenologiškai dėl plaučių TBC ištirta 10875 pacientai, tuberkuliozė įtarta 10 pacientų, visi nukreipti pulmonologo konsultacijai, atlikti 455 tuberkulino mėginiai 7m. amžiaus ir rizikos grupės vaikams (infekuotumas įtartas 30 vaikų, visi nukreipti pulmonologo konsultacijai, tuberkuliozės neišaiškinta), vakcinuota 85,7 proc. naujagimių;

2.3.9.4. patvirtinta ir paskelbta Korupcijos prevencijos 2017-2019 metų programa ir priemonių planas;

2.3.9.5. vykdyta Korupcijos prevencijos ir kontrolės programa, korupcijos prevencijos priemonių planas 2019 metams – yra paskirti asmenys atsakingi už korupcijos prevenciją ir kontrolę, atlikta korupcijos rizikos analizė, numatytos priemonės korupcijos rizikos veiksnių pašalinimui, visa privaloma informacija skelbiama įstaigos internetinėje svetainėje ir skelbimų lentose, įstaigoje patvirtintas medikų elgesio kodeksas, bei, susidūrusių su galima korupcinio pobūdžio veikla, elgesio taisyklės, vadovai, kiti sveikatos priežiūros specialistai šimtu procentu pateikė (ar patikslino) privačių interesų deklaracijas , internetinėje svetainėje, stacionaro skyriuose skelbiama informacija, susijusi su skyriuose teikiamomis kompensuojamomis iš PSDF biudžeto ir mokamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, skyriuose teikiama informacija apie gydytojų specialistų medicinos normas, informacija apie medicininės reabilitacijos įstaigas, pacientų organizacijas, visuose skyriuose praveisti mokymai korupcijos prevencijos klausimais, didinama viešųjų pirkimų organizavimo ir atlikimo kontrolė, viešumas, pirkimų, naudojantis CVP IS priemonėmis, atlikta 82 proc. nuo visų įvykdytų viešųjų pirkimų

bendros vertės, prekės ir paslaugos įsigyjamos iš CPO, kai siūlomos elektroninio katalogo prekės, paslaugos atitinka ligoninės poreikius, SAM Korupcijos prevencijos skyriui pateikta ir įstaigos internetinėje svetainėje paskelbta Korupcijos prevencijos 2017-2019 metų programa ir priemonių planas, ataskaita apie korupcijos prevencijos priemonių įvykdymą 2019 metais.

2.3.10. Vykdyti viešieji pirkimai – 8 atviri konkursai (du tarptautiniai), sudarytos 32 sutartys (dviejų atvirų konkursų procedūros tęsiasi , bus sudarytos dar 9 sutartys), o naudojantis CPO elektroniniu katalogu sudarytos 48 viešojo pirkimo sutartys, vykdančios mažos vertės pirkimus -64 sutartys, pirkimų, naudojantis CVP IS priemonėmis, atlikta 82 proc. nuo visų įvykdytų viešųjų pirkimų bendros vertės.

2.3.11. Toliau kuriamos Kokybės sistemos (KS) procedūros ar jos atnaujinamos: įdiegtos 3 naujos KS procedūros, atnaujinta 10 KS procedūrų/tvarkų.

2.3.12. Vykdomos pacientų apklausos:

2.3.12.1. Visus metus buvo atliekamas stacionaro skyriuose besigydančių pacientų anketinis tyrimas, kurio tikslas įvertinti pacientų besigydančių stacionaro skyriuose lūkesčius ir medikų galimybes jų lūkesčiams patenkinti, pacientų pasitenkinimą gydytojų ir slaugytojų atliekamu darbu, teikiamomis paslaugomis, medikų, pacientų ir namiškių bendravimą ir bendradarbiavimą, pacientų nuomonę dietinio maitinimo klausimais, ar saugi aplinka besigydančių ligoninėje, aplinkos tvarką, švarą, teikiamų paslaugų savalaikiškumą.

Tyrimo rezultatai - anketų išdalinta 4282,vertintos 4162 nesugadintos, pilnai užpildytos anketos (97,2 proc.), pacientų bendro teigiamo pasitenkinimo lygis – 0,99 (gydytojų darbu patenkinti – 97,5 proc., slaugytojų darbu – 97,1 proc., maisto kokybė tenkino – 73,8 proc., ligoninės patalpos pakankamai švarios, jaukios – 98,8 proc., pacientai rinkęsi šią ligoninę dar kartą -91,6 proc.).

Pacientų pasiūlymai ir pastabos - Vidaus ligų skyriuje pageidautų patogesnių lovų , naujų spintelių prie lovų, Vaikų ligų skyriuje – žaidimų kambario, pacientai ar jų tėveliai, slaugantys vaikučius, pageidautų skanesnio, įvairesnio maisto. Anketose pareikštos 142 padėkos įstaigos darbuotojams.

2.3.12.2. Atliktas pacientų pasitenkinimo Ambulatorinio - konsultacinio skyriaus teikiamomis paslaugomis anketinis tyrimas , kurio tikslas išsiaiškinti skyriaus teikiamų paslaugų prieinamumą (eiles, registraciją), įvertinti teikiamų paslaugų kokybę, teikiamų paslaugų reikalingumą ir naujų paslaugų poreikį, pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.

Tyrimo rezultatai - išdalintos 381 anketa, sugrįžo - 335 anketos (anketų grįžtamumas – 89,9 proc.). Registratūros darbuotojai elgėsi pagarbiai - 90,9 proc., teko ilgai laukti kol apžiūrės gydytojas -6,9 proc., gydytojų ir slaugytojų darbu patenkinti - 93,9 proc., gydytojai paaiškina ir supažindina su skiriamu ligos ištyrimu, gydymu - 97,5 proc..

Pacientų pasiūlymai ir pastabos - pageidautų diabetinės pėdos kabineto, daugiau kardiologo, urologo, akušerio-ginekologo paslaugų, kartais būna sunku prisiskambinti į registratūrą.

2.3.12.3. Abiejų apklausų rezultatai išanalizuoti, numatytos priemonės anketose nustatytiems trūkumams pašalinti ir pacientų pasiūlymams įgyvendinti. Anketavimo duomenys aptarti Gydytojų ir Slaugos tarybose, visų skyrių/padalinių gamybiniuose susirinkimuose. Pirkimų plane numatyta įsigyti funkcinių lovų , pragulų profilaktikos čiužinių, spintelių prie lovų. Pagal patalynės, kito minkšto inventoriaus atnaujinimo planą nupirka medvilninės medžiagos pagalvių, užvalkalų, paklodžių siuvimui. Ambulatorinio konsultacinio skyriaus registratūroje įvesta internetinė registracija. Kad pagerėtų stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų prieinamumas ir kokybė, įdarbinta 11 gydytojų ,6 pagalbiniai darbuotojai ir slaugytojo padėjėjos, 7 slaugytojos. Pastoviai kontroliuojama pacientų dietinio maitinimo paslauga, kad būtų keičiami valgiaraščiai pagal sezoniskumą ir atsižvelgiama į pacientų poreikius, bet prisilaikant dietinio maitinimo principų.

2.3.13. Pagrįstų pacientų skundų skaičius nedidėjo. Gauti 5 žodiniai ir 3 rašytiniai nusiskundimai. Rašytiniai nusiskundimai išnagrinėti neplaninių auditų metu. Du skundai pripažinti dalinai pagrįstais. Šešiais atvejais sveikatos priežiūros paslaugos teiktos nepažeidžiant teisės aktuose ir įstaigos vidaus dokumentuose nustatytų reikalavimų, paslaugos teiktos kokybiškai, aplaidumo, neatidumo ar neprofesionalumo nekonstatuota. Šie skundai pripažinti nepagrįstais. Vienu atveju pacientas nesutiko su ligoninės tyrimų išvadomis ir kreipėsi į Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisiją prie Sveikatos apsaugos ministerijos , tačiau ekspertų ir komisijos pateiktas sprendimas – žalos sveikatai nebuvo padaryta . Visi skundų atvejai išnagrinėti pilnai ir pacientams atsakyta laiku. Įvykdytos

prevenčinės priemonės, skundų atvejai apsvarstyti Gydyimo, Slaugos tarybose, skyrių gamybinių susirinkimų metu.

2.3.14. 2019 m. toliau vystytas informacinių technologijų diegimas ir naudojimas jomis:

2.3.14.1. dirbama su Privalomojo sveikatos draudimo informacinės sistemos (IS) „Sveidra“ ambulatorinių paslaugų apskaita (APAP), naudojama statistikoje, apmokėjimui už ambulatorines paslaugas, darbuotojų ambulatorinio darbo krūvių apskaitai;

2.3.14.2. Privalomojo sveikatos draudimo informacinės sistemos „Sveidros“ DRG komponente (SPAP), naudojama apmokėjimui už stacionarines paslaugas, darbuotojų stacionarinio darbo krūvių apskaitai;

2.3.14.3. IS „Sveidra“ paslaugų apskaitos posistemės Reabilitacijos siuntimų apdorojimo komponente (RSAP);

2.3.14.4. pildomas veiklos sąnaudų grupėms pagal giminingų diagnozių grupių metodą (DRG) modelio elektroninis variantas, modelyje apskaičiuojami pagrindiniai kiekvieno įstaigos padalinio finansiniai ir veiklos rodikliai, leidžiantys atlikti tikslesnę aktyviojo gydymo paslaugų ir pajamų analizę ir savalaikius valdymo sprendimus;

2.3.14.5. dirbama su Valstybinės ligonių kasos prie SAM 10-yje ligoninių įgyvendinama detalios paciento lygio sąnaudų apskaitos informacinė sistema (DPLSA IS).

2.3.14.6. tobulinamas darbas su elektroninių nedarbingumo bei nėštumo atostogų pažymėjimų tvarkymo sistema (EPTS) - sukurta galimybė išrašyti nedarbingumo pažymėjimus per ligoninės informacinės sistemos NORTAL eHealth sąsają;

2.3.14.7. tęsiami ir tobulinami buhalterinės apskaitomybės darbai pagal buhalterinės, atsargų apskaitos, ilgalaikio turto, medikamentų apskaitos, darbo užmokesčio skaičiavimo, PVM sąskaitų-faktūrų registro, sąnaudų apskaitos modelio, bei 3-jų bankų programas (DnB,SWED,SEB), įstaigoje diegiama el. dokumentų valdymo sistema (Kontora);

2.3.14.8. dirbama su E.sistemos informacinė sistema – toliau tobulinama ligoninės informacinė sistema, ligoninės informacinė sistema integruota į ESPB, pradėta išankstinė pacientų registracija internetu ambulatorinėms paslaugoms gauti, pasirengta Radiologinių vaizdų informacinės sistemos integracijai su nacionaline radiologinių vaizdų ESPBI IS Med VAIS posisteme;

2.3.14.9. toliau kompiuterizuojamos darbo vietos, įsigyti 2 kompiuteriai, monitorių, spausdintuvai, skeneris, diskų bloko dėžė serveriui, serverių diskų kontroleris, atliktas serverio antivirusinės įrangos atnaujinimas, įsigytas vaistinei brūkšnių kodų skaitytuvas;

2.3.14.10. įgyvendinamas Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas, paskirtas duomenų apsaugos pareigūnas, patvirtinta Asmens duomenų saugojimo politika ir jos įgyvendinimo priemonės, Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos naudojimo, Duomenų subjektų teisių įgyvendinimo tvarkos, Konfidencialios informacijos nustatymo ir naudojimo bei konfidencialumo laikymosi tvarkos aprašas, Asmens duomenų tvarkymo, Informacinių sistemų naudotojų administravimo taisyklės ir kiti dokumentai.

2.3.15. Įstaigos interneto svetainė nuolat tobulinama ir atnaujinama - sudaryta Internetinės svetainės komisija, kuri atsakinga už viešos informacijos apie Kretingos ligoninės veiklą ir funkcijas pateikimą visuomenei, užtikrina interneto svetainės veiksmingumą, joje pateikiamos informacijos teisingumą, aktualumą, patikimumą ir savalaikį atnaujinimą. 2019 metais visuomenei buvo pateikta: įstaigos veiklos sritys, vadovų darbotvarkės, Vidaus tvarkos taisyklių pakeitimai, pacientų elgesio ligoninėje tvarka, informacija apie Naujagimiams palankios ligoninės vardo suteikimą, atnaujintas darbuotojų sąrašas, patikslintas valstybės laiduojamų (nemokamų) asmens sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų pagal įstaigos sutartį su TLK, sąrašas, sveikatos priežiūros paslaugų, būtiniosios ir skubiosios pagalbos teikimo tvarka ir sąlygos, Mokamų paslaugų teikimo ir apmokėjimo tvarka, Veiklos kokybiniai ir efektyvumo rodikliai, hospitalizavimo į slaugos ir paliatyviosios pagalbos poskyrius tvarka. Nuolat atnaujinama informacija apie gydytojų konsultantų pacientų priėmimo valandas, Viešųjų pirkimų planas, informacija apie vykdomus pirkimus, sudarytas sutartis, mažos vertės pirkimus, Korupcijos prevencijos programa ir jos įgyvendinimo priemonių planas, Ligoninės veiklos ataskaitos, Finansinių ataskaitų rinkiniai, Ligoninės darbuotojų vidutinis mėnesinis paskirtasis darbo užmokestis, informacija apie darbuotojų poreikį.

3. Problemos, sukeltos išorės ir vidaus faktorių:

- 3.1. asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutartinių įsipareigojimų keitimas finansinių metų eigoje;
- 3.2. TLK sutarčių įsipareigojimų pradžios nesutapimas su finansiniais metais;
- 3.3. 2019 m. TLK neapmokėjo viršsutartinių stacionariųjų paslaugų - už 35351,01 eurą;
- 3.4. PSDF asignavimai paskirstyti mėnesiais, ketvirčiais, neatsižvelgiama į sergamumo sezoniškumą;
- 3.5. dažnai besikeičiančios ir sudėtingos ligų ir intervencijų kodavimo taisyklės, paslaugų įkainių keitimas metų eigoje;
- 3.6. vykdant E.sveikatos projektą, neatsižvelgiama į projekto dalyvių finansines galimybes, techninę bazę, personalo kompiuterinį raštingumą, dažni ir užsitęsę informacinės sistemos sutrikimai, per trumpas vieno paciento aptarnavimo laikas lyginant su duomenų įvedimo į IS laiku ir sudėtingumu, daug nereikalingų, pasikartojančių veiksmų ir kt.;
- 3.7. nuolat didinamas MMA gaunančių darbuotojų darbo užmokestis, bei finansiniu sunkmečiu sumažėjusi paslaugų balo vertė sukėlė disproporciją tarp darbuotojų kategorijų darbo užmokesčių. MMA gaunančių darbuotojų atlyginimas kilo 12 kartų, kai MMA pakėlimams lėšų negauta. Įstaigai reikėjo rasti vidinių rezervų ir įtilpti į steigėjo patvirtintą iki 78 proc. darbo užmokesčio su Sodra išlaidų normatyvą.

4. Kontroliuojančių institucijų ar vidaus audito atlikti patikrinimai. Išvadų apibendrinimas ir įvykdymo priemonės.

Atlikti patikrinimai:

- 4.1. 2019 metais Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kretingos skyrius pastoviai tikrino pacientų medicininę dokumentaciją dėl nedarbingumo pažymėjimų ir nelaimingų atsitikimų darbe.
- 4.2. 2019-02-06 – 2019-02-08 Valstybinė energetikos inspekcija prie Lietuvos Respublikos energetikos ministerijos atliko eksploatuojamų energetikos (elektros) įrenginių eksploatacijos ir eksploatacinės dokumentacijos planinį patikrinimą. Nustatyta, kad neužtikrinamas tinkamas elektros energijos tiekimas pirmos grupės elektros imtuvams ir nurodė prijungti antrą nepriklausomą elektros energijos šaltinį atskira elektros linija. Darbai vykdomi.
- 4.3. 2019 metais Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie SAM vertino Priėmimo skubios pagalbos skyriuje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų atitiktį teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimams. Vertinti dokumentai, suteikiantys įstaigai teisę teikti atitinkamas paslaugas (licencija, leidimai-higienos pasai, įstatai, įstaigos civilinės atsakomybės už pacientams padarytą žalą draudimo liudijimai), paslaugų teikimą nustatantys vidaus dokumentai, sutartys su kitomis ASPĮ, specialistų profesinės kvalifikacijos įgijimą ir profesinį pasirengimą patvirtinantys dokumentai, darbo laikas, pareigų instrukcijos, pacientų medicininiai dokumentai, Priėmimo skubios pagalbos skyriaus darbo intensyvumas, teikiamos paslaugos, privalomi turėti bendrieji įstaigos vidaus dokumentai, vidaus medicininio audito veiklos dokumentai, tikrintas privalomoms turėti medicinos priemonėms taikomų reikalavimų vykdymas (medicinos prietaisų ženklavimas, pasai, techninė priežiūra ir metrologinė patikra, saugojimas pagal gamintojų instrukcijas, incidentų registracijos žurnalai, pirmosios medicinos pagalbos vaistinė, anafilaksinio šoko rinkiniai ir kt.). Nurodyta įstaigai įsigyti bronchoskopą, užtikrinti echoskopuotojų, endoskopuotojų, radiologų, medicinos biologų paslaugų teikimą ne budėjimais namuose, o visą parą stacionare. Teikiant paslaugas dėl ūminio smegenų infarkto, nurodyta visus pacientus kompiuterinei tomografijai ir gydymui nukreipti ne į VšĮ Klaipėdos universitetinę ligoninę, o į Insultų gydymo centrą – VšĮ Klaipėdos Jūrininkų ligoninę.
- 4.4. 2019-11-06 Aplinkos apsaugos departamento prie Aplinkos ministerijos Klaipėdos valdybos Kretingos aplinkos apsaugos inspekcija atliko planinį patikrinimą dėl medicininių atliekų tvarkymo, apskaitos vedimo ir metinių ataskaitų teikimo. Atlikus patikrinimą aplinkosaugos pažeidimų nenustatyta.
- 4.5. 2019-09-25 Radiacinės saugos centras atliko radiacinės saugos reikalavimų vykdymo planinį patikrinimą. Nustatė, kad naudojama rentgeno diagnostikos įranga ir įranga vaizdams gauti techniškai yra

tvarkinga, kokybės kontrolės bandymai ir techninės priežiūros darbai atlikti, registruojama informacija, reikalinga pacientų apšvitos vertinimui. Parengtas kokybės vadovas, savalaikiai atnaujinamas.

4.6. 2019-11-26 Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos atliko ambulatorinių ir stacionarių asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos ir kitos asmens sveikatos priežiūros veiklos atitiktį Lietuvos higienos normoms, vertinto užkrečiamų ligų registrą, informacijos perdavimo tvarką, imunoprofilaktikos efektyvumą, imunologinių preparatų gabenimo ir laikymo sąlygas bei nukenksminimą, medicininių atliekų tvarkymą. Pažeidimų nenustatyta.

4.7. Ligonių kasų patikrinimai:

4.7.1. 2019-02-28 – 2019-05-10 Klaipėdos TLK Kontrolės skyrius patikrino ligoninėje suteiktų kompensuojamųjų aktyviojo stacionarinio gydymo paslaugų, kai atvejai priskiriami DRG A grupei, atitikimą nustatytiems teisės aktų reikalavimams bei šių paslaugų pateikimo apmokėjimui iš PSDF biudžeto lėšų teisėtumą. Pažeidimų nenustatyta.

4.7.2 Valstybinė ligonių kasa pastoviai vykde stacionare teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų stebėseną pagal specialiųjų stebėsenos rodiklių sąrašą.

4.8. 2019 m. atlikti 23 planiniai ir 3 neplaniniai vidaus auditai: atlikta sveikatos priežiūros paslaugų kontrolė Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje, Rentgenologijos, Patologijos, Anesteziologijos reanimacijos, Bendrosios chirurgijos, Priėmimo skubios pagalbos skyriuose (vertinta ar teikiamos sveikatos priežiūros paslaugos atitinka vidaus ir išorės dokumentų reikalavimus, vertintas medicininių dokumentų pildymas, kokybės sistemos procedūros), atliktas pacientų anketavimo duomenų vertinimas, visų skyrių/padalinių veiklos rodiklių auditas, bei stacionarių ligonių, sergančių ūmiu miokardo infarktu, diagnostikos ir tinkamo gydymo užtikrinimo lygio auditas, tikrinta kaip personalas laikosi rankų higienos procedūros reikalavimų. Atlikta 13 kontrolinių auditų siekiant įvertinti kaip laikomasi įstaigoje patvirtintų akušerijos ir neonatologijos diagnostikos ir gydymo metodikų.

Neplaniniai auditai atlikti dėl pacientų nusiskundimų ar atliekant klinikinių atvejų tyrimą.

5. Vadovo indėlis tobulinant įstaigos administravimą.

5.1. Personalo valdymo, vidinių ir išorinių resursų paieškos rezultatai:

5.1.1. vykdoma nuolatinė pacientų poreikių ir įstaigos darbo vertinimo analizė (pacientų anketavimas, vidaus auditas ir kt.);

5.1.2. diegiama ir tobulinama Kokybės vadybos sistema;

5.1.3. vykdomi sveikatos priežiūros paslaugų teikimo rodikliai 2019 metams;

5.1.4. ligoninei suteiktas Naujagimiams palankios ligoninės vardas;

5.1.5. sveikatos priežiūros specialistų ir kitų darbuotojų žmogiškieji išteklių užtikrina teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą;

5.1.6. nuolat tobulinama medicinos personalo kvalifikacija;

5.1.7. ligoninė yra Lietuvos Sveikatos mokslų universiteto ir Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto studentų medicinos praktikos bazė, bei Klaipėdos valstybinės kolegijos slaugytojų praktikos bazė;

5.1.8. vykdoma sveikatos priežiūros specialistų studijų rėmimo programa;

5.1.9. dalyvaujama LSMU studentų Karjeros dienose, kuriose suteikiama galimybė pristatyti įstaigą ir užmegsti ryšius su potencialiais darbuotojais, viešinti darbo skelbimus;

5.1.10. reklamuojamos ligoninėje teikiamos paslaugos ir specialistai Kretingos rajono ir aplinkinių rajonų spaudoje;

5.1.11. vykdomi 2019 metų sutartiniai įsipareigojimai su TLK;

5.1.12. 2019 m. už viršsutartines paslaugas TLK apmokėjo 84634,09 eurų;

5.1.13. 2019m. ligoninė gavo pajamų 5087288 eurų (iš PSDF biudžeto – 4792417 eurų, tarpininkavimo – 37257 eurus, mokamų paslaugų- 133200 eurų, kitų paslaugų – 19139 eurus, finansavimo iš kitų šaltinių – 105275 eurus). Sąnaudos buvo 4973457 eurai. 2019 metų finansinis rezultatas + 113831 eurai;

5.1.14. ligoninės sąnaudos darbo užmokesčiui kartu su mokesčiu Sodrai - 77,8 proc. nuo pajamų, o valdymo išlaidos – 2,00 proc. nuo visų įstaigos sąnaudų.

5.1.15. nuo 2019 metų rugsėjo 1d. ligininės sutartis su TLK padidinta 8,21 proc. (įstaiga lėšas turėjo užsidirbti teikdama paslaugas per indeksuotus įkainius), darbo užmokesčio fondui didinti skirtos tikslinės lėšos panaudotos darbuotojų darbo užmokesčiui kelti (2019m. letato sveikatos priežiūros specialistų vidutinis atlyginimas be Sodros – 1156,22 eurais, 2018m. buvo 907,73 eurais);

5.1.16. pritraukti papildomi finansavimo šaltiniai (3,4 proc. nuo pajamų):

5.1.16.1. baigtas įgyvendinti ESSF finansuojamas projektas „Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra bei stacionariųjų paslaugų optimizavimas VšĮ Kretingos ligoninėje“, užtikrintas Projekto veiklos tęstinumas po Projekto veiklų įgyvendinimo pabaigos ir atsiskaityta projekto valdymo agentūrai;

5.1.16.2. vykdomas projektas „E. sveikatos paslaugų plėtra Klaipėdos regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“;

5.1.16.3. vykdoma 2016-2019 metų Tuberkuliozės profilaktikos ir kontrolės Kretingos rajone programa – 4000,00 eurų, medicininei įrangai įsigyti – 20000 eurų;

5.1.16.4. iš 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio – 1300,00 eurų;

5.1.16.5. paramos gauta už 18646,00 eurus;

5.1.16.6. už mokamas paslaugas – 133200,00 eurų;

5.1.17. diegiamos ir įsisavinamos naujos diagnostikos ir gydymo technologijos;

5.1.18. atliekami įstaigos patalpų remonto darbai;

5.1.19. ES struktūrinių fondų lėšos įsisavintos tinkamai ir laiku, vykdomos projektų įgyvendinimo priemonės;

5.1.20. vystomas informacinių technologinių diegimas ir naudojimas; jomis;

5.1.21. įstaiga dalyvauja VLK detalios paciento lygio sąnaudų apskaitos informacinės sistemos įdiegimo projekte;

5.1.22. įvykdyta 2017-2019 m. Korupcijos prevencijos programa ir priemonių planas 2019 metams.

5.1.23. 2019 metų įstaigos administracijos darbą Kretingos rajono savivaldybės Stebėtojų taryba įvertino teigiamai.

5.2. Įstaigos įvaizdžio gerinimo priemonės:

5.2.1. bendradarbiavimas su kitomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis;

5.2.2. bendradarbiavimas su pacientais bei kitais ligininės paslaugų vartotojais, jų nuomonės nuolatinis vertinimas bei atitinkamų paslaugų kokybės bei darbo organizavimo gerinimo priemonių įgyvendinimas ir viešinimas;

5.2.3. bendradarbiavimas su visuomeninėmis organizacijomis;

5.2.4. teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų reklama spaudoje, internetiniuose puslapiuose ir kt.;

5.2.5. bendradarbiavimas su studentų ir jaunųjų gydytojų organizacijomis, medikų organizacijomis, jų informavimas apie ligininės veiklą bei perspektyvas;

5.2.6. dalyvavimas studentų Karjerų dienose, ligininės veiklos pristatymas;

5.2.7. dalyvavimas Lietuvos gydytojų vadovų sąjungos, Lietuvos rajoninių ligoninių asociacijų veikloje.

II.VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Įstaigos dalininkas – Kretingos rajono savivaldybė. 2019 metų pradžioje įnašų vertė buvo 169654 eurais, o metų pabaigoje – 936439 eurais.

III.VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS PAGAL IŠLAIDŲ RŪŠIS

2019 m. gautos lėšos ir jų šaltiniai

Biudžetas	eurais			
	2016m.	2017m.	2018m.	2019m.
Gautos pajamos	3787529	4167254	4575143	4792417
PSDF biudžeto lėšos (iš visų 5 TLK)				
Savivaldybės biudžeto lėšos (savivald. programos ir medicininei įrangai)	67702	4000	4000	24500
Pajamos už mokamas paslaugas	92680	95534	102447	133200
Kitos lėšos (parama)	22829	16447	13882	18646
2proc. gyventojų pajamų mokestis (GPM)	322	1043	924	1300

Gautų lėšų panaudojimas pagal išlaidų rūšis:

Eil.Nr.	Išlaidos	Iš viso
1.	Išlaidos	4973457
1.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo iš jų:	3958547
1.1.1.	- darbo užmokesčio	3888120
1.1.2.	- socialinio draudimo įmokų	70427
1.2.	Kraujo produktų iš jų:	18471
1.2.1.	- kraujo komponentų įsigijimo iš kraujo donorystės įstaigų	18471
1.2.2.	- kraujo komponentų gaminimo	
1.3.	Medicinos reikmenų ir paslaugų, iš jų:	319901
1.3.1.	- vaistų	110886
1.3.2.	- tirpalų	73349
1.3.3.	- tvarsliaivos	6382
1.3.4.	- medicinos pagalbos priemonių	121006
1.3.5.	- laboratorinių tyrimų ir kitų medicinos paslaugų atliekamų kitose įstaigose	8278
1.4.	Pacientų transportavimo	7647
1.5.	Maitinimo	120740
1.6.	Komunalinių paslaugų, iš jų:	130110
1.6.1.	- šildymo	53978
1.6.2.	- elektros energijos	58285
1.6.3.	- vandentiekio ir kanalizacijos	17418
1.6.4.	- ryšių paslaugų	429
1.7.	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	13825
1.8.	Einamojo remonto	125980
1.9.	Mokesčių į biudžetą	387
1.10.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	126623
1.11.	Civilinės atsakomybės draudimo	11780
1.12.	Kitos sąnaudos	139446

IV. INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ĮSIGYTĄ IR PERLEISTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ PER FINANSINIUS METUS

Kretingos ligoninės ilgalaikis turtas 2019 metų pabaigoje yra 2001992eurai (su panauda).
2019m. nematerialiojo turto ligoninė neįsigijo.

2019m. IMT įsigijo:

- iš savų lėšų – už 54358 eurus su PVM, iš savivaldybės lėšų – 20000 eurų;
- 2019 m. iš kitų viešojo sektoriaus subjektų IMT neatlygintinai negavo .

Per finansinius 2019 metus Kretingos ligoninė savo ilgalaikio turto niekam neperleido.

V. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS 2019m. veiklos sąnaudos

Eil. Nr.	Sąnaudų straipsniai	Sąnaudos eurais	Sąnaudos proc.
1.	SĄNAUDOS:	4973457	100
1.1.	darbuotojų darbo užmokestis	3888120	78,1
1.2.	socialinio draudimo įmokos	70427	1,42
1.3.	kraujo produktai	18471	0,37
1.4.	vaistų ir medicinos priemonės	319901	6,44
1.5.	maitinimas	120740	2,44
1.6.	ilgalaikio turto nusidėvėjimas (amortizacija)	126623	2,55
1.7.	patalpų išlaikymo ir komunalinės paslaugos	187295	3,80
1.8.	transportas	15334	0,31
1.9.	ryšiai	429	0,01
1.10.	darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	13825	0,28
1.11.	draudimas	13621	0,27
1.12.	mokesčiai	387	0,01
1.13.	kitos sąnaudos	198284	4,00

VI. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Darbuotojų kategorijos	Darbuotojų Skaičius	
	2019-01-01	Etatai 2019-12-31
Iš viso personalo	304	297
	281,33	275,95
Gydytojai	80	74
	63,05	59,65
Slaugytojai	117	114
	120,93	119,72
Kiti (su administracija)	107	109
	97,35	96,58

VII. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Valdymo išlaidas sudaro vyriausiojo gydytojo, vyriausiojo gydytojo pavaduotojo medicinai, vyriausiojo buhalterio darbo užmokesčio fondas, jų kvalifikacijai tobulinti ir komandiruotėms skirtos išlaidos, prekių ir paslaugų mokėjimo išlaidos.

2019m. ligoninės valdymo išlaidos sudarė 101098,18 eurus - 2,00 proc. nuo visų sąnaudų.

VIII. DUOMENYS APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS

VšĮ Kretingos ligoninės vyriausioji gydytoja Ilona Volskienė. Išsilavinimas – 1986 metais baigė Vilniaus Valstybinio V. Kapsuko universiteto Medicinos fakultetą. 1999 – 2006m - Kretingos ligoninės vyriausiojo gydytojo pavaduotoja medicinai. Įstaigai vadovauja nuo 2006m.

Vyriausiojo gydytojo bruto darbo užmokestis 2019 metais buvo 39492 eurai, kitoms išmokoms (kvalifikacijos kėlimo, komandiruočių) – 510,00 eurų.

IX. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOMS

Darbo užmokestis kolegialiems organams nemokamas, nes dirba visuomeniniais pagrindais.

X. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKAMOS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKU SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS LIETUVOS RESPUBLIKOS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE

2019m. su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims išlaidų išmokėta nebuvo.

Vyriausioji gydytoja



Ilona Volskienė